

## **ANALYSE UND ENTSCHEIDUNG** für Führungskräfte und Vertriebsmitarbeiter

*Intervalltraining 4 Tage (2 x 2 Tage)*

### **Trainingsziel**

Viele wichtige Entscheidungen werden aufgrund von Vorurteilen, Gefühlen und Intuition getroffen, welche in unseren Erfahrungen der Vergangenheit wurzeln. Die Konsequenzen der Entscheidungen wirken jedoch in die Zukunft. Um nicht die geschäftlichen wie persönlichen Fehlentscheidungen von gestern zu wiederholen, lernt der Teilnehmer im Training

- sich selbst als Teil der Analyse und der Entscheidung zu verstehen, und damit seine persönliche Entscheidungsart zu durchschauen
- sich mit einfachen, klarstrukturierten Mitteln sich die Übersicht zu verschaffen, die für eine optimale Analyse und Entscheidung unabdingbar nötig ist,
- die Informationsflut so zu bewältigen, dass konstruktive Analysen und Entscheidungen möglich sind.

### **Trainingsinhalte**

- Das unbewusste Entscheidungsritual: Gefahren und Chancen
- Die kreative Analyse: Problemdefinition als Entscheidungshilfe
- Grundlagen der Situations- und Ursachenanalyse
  - sich als Teil des Problems erkennen
  - Ausweichmanöver durchschauen
- Welche einfachen Hilfsmittel ermöglichen jederzeit eine klare Analyse?
- Die Chancenstrategie: Zukunftsorientiertes Entscheiden
- Die Arbeitskonferenz: Ein wirkungsvolles und leistungsfähiges Managementwerkzeug
- Wie findet man die lohnendsten Ziele, bevor man sich entscheidet?
- Wie entscheidet man sich für die optimale Handlungsvariante?
- Wie wäge ich Risiken ab und wie kontrolliere ich meine Entscheidung?
- Wie präsentiert man Analysen und Entscheidungsvorschläge?
- Wie entscheidet man unter Zeitdruck?
- Praxisfälle

### **Trainingskonzept**

Das Trainingskonzept A + E beruht auf der Erkenntnis, dass nur bewusstes Erleben in der eigenen Praxis zum gewünschten Verhalten, Änderung und Steigerung der eigenen Durchsetzungskraft führt. Deshalb ist A + E ein Intervallseminar von vier Trainingstagen (2 + 2) im Abstand von ca. 8 Wochen. Der letzte Trainingstag dient dem Erfahrungsaustausch, der Praxis- und Zielkontrolle und dem Erstellen eines persönlichen Chancenplanes.

Für Teilnehmer des Integral-Trainings "Überzeugend Führen" verkürzt sich die Seminardauer auf 2 Tage